



unea

Union Nationale
des Entreprises Adaptées

31^{ème} assemblée générale

13 juin 2018 - les Embiez

unea
Union Nationale
des Entreprises Adaptées



Stéphane FOISY PRÉSIDENT DE L'UNEA



31^{ème} assemblée générale

RAPPORT MORAL





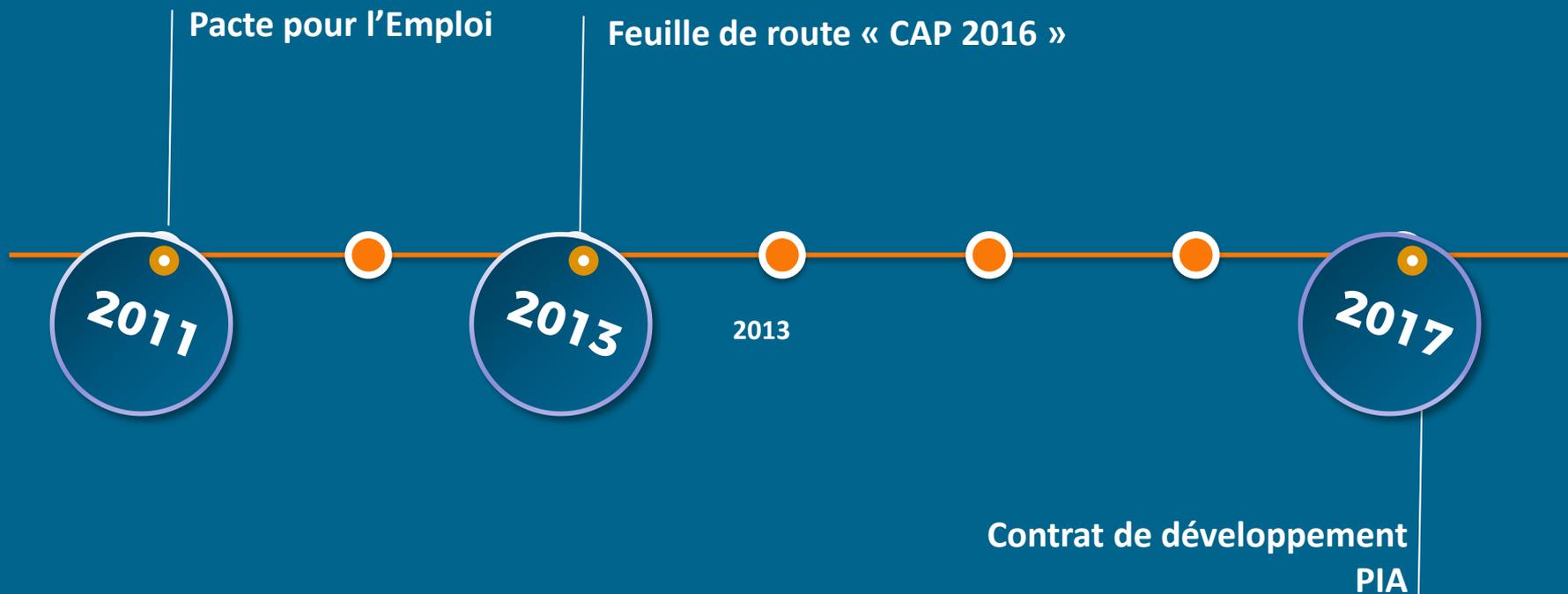
Stéphane FOISY PRÉSIDENT DE L'UNEA



31^{ème} assemblée générale

RAPPORT D'ACTIVITÉS





LE PLAN D'INVESTISSEMENT D'AVENIR



Sébastien RAYNAUD
Secrétaire



LE PLAN D'INVESTISSEMENT D'AVENIR 2017 - 2021

Pour le développement de l'emploi et la professionnalisation des personnes en situation de handicap dans les Entreprises Adaptées

5 axes de travail / 18 actions



Axe 1

Favoriser les parcours d'accès et de maintien dans l'emploi des jeunes travailleurs en situation de handicap



Axe 5

Dynamiser les initiatives territoriales en faveur de l'inclusion des TH

Inclusion des personnes en situation de handicap par la création et la pérennisation des emplois dans les Entreprises Adaptées



Axe 2

Développer les parcours d'accès et de maintien dans l'emploi des salariés en situation de handicap en EA



Axe 4

Accompagner les EA dans leur développement



Axe 3

Renforcer le niveau de compétences des encadrants et dirigeants des EA

LE PLAN D'INVESTISSEMENT D'AVENIR 2017 - 2021

LES PARTENAIRES FINANCIERS

GRUPE



LE CONSORTIUM

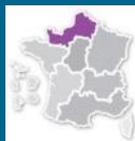


5 AXES DE TRAVAIL ET 18 ACTIONS



Axe	1 - Favoriser les parcours d'accès et de maintien dans l'emploi des jeunes TH
Actions	<ul style="list-style-type: none">• Co-construire pour les jeunes handicapés une transition vers l'accès à un premier emploi• Contribuer à la promotion des Contrats d'Apprentissage et Contrats Pro dans les EA

RÉALISATION SUR LES TERRITOIRES



DÉVELOPPER LE RECRUTEMENT DE JEUNES EN ALTERNANCE DANS LES EA

Partenaire : DIRECCTE Hauts de France
Promotion des contrats en alternance, recensement des postes à pouvoir, mise en lien avec le SPER et les acteurs du PRITH



SALON « JEUNEA » 2018

Partenaires : DIRECCTE IdF, CR IdF, l'Education Nationale, ARS, signataires de la convention « Atout pour Tous », MDPH, ARML
Mettre en lien les EA avec les acteurs de l'accompagnement professionnel des jeunes en Situation de Handicap



INTERCONNAISSANCE AVEC LES ACTEURS LOCAUX

Partenaire : Association Régionale des Missions Locales (Auvergne – Rhône Alpes)
Poser les bases d'un partenariat sur le recrutement des jeunes en EA



SAiJAH (Ex SAAH)

Partenaires : CR Nouvelle Aquitaine et ENEDIS
Mise en place de la section Section d'Apprentissage pour Adultes Handicapés

5 AXES DE TRAVAIL ET 18 ACTIONS

Axe

2 - DEVELOPPER LES PARCOURS D'ACCES ET DE MAINTIEN DANS L'EMPLOI

Actions

- Qualifier l'offre de formation adaptée
- Action de formation « Devenir acteur de son projet professionnel »
- Fonction RH mutualisée
- Observatoire de l'accompagnement des âges des salariés TH (zoom sur la question du vieillissement)
- Favoriser l'accessibilité numérique



RÉALISATION SUR LES TERRITOIRES



CONVENTION DE PARTENARIAT

Partenaires : CARSAT Nord Picardie et Normandie
Déployer des réunions « info- retraite » dans les EA

Renforcement des partenariats

Partenaire : CHEOPS
Programmation de réunions départementales sur le recrutement en EA



SALONS ET TABLES RONDES SUR L'EMPLOI

Salon ESAT, EA Landes - Préparation Handilandes

Soutien au développement des démarches GPEC

Partenaires : OPCALIA et Co-Savoirs
Création d'un fonds pour soutenir les EA à intégrer un outil GPEC



DLA (DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT)

Etude des impacts des aspects personnels sur la vie professionnelle des salariés d'EA



RENFORCEMENT DES PARTENARIATS

Partenaire : CHEOPS
Présentation des actions du PIA et identification des modalités d'action communes



SALONS ET TABLES RONDES SUR L'EMPLOI

Table ronde ARESAT sur l'Emploi Accompagné
Handijob Montpellier
Salon AGEFIPH Aix en Provence

5 AXES DE TRAVAIL ET 18 ACTIONS

Axe	3 - RENFORCER LE NIVEAU DE COMPETENCES DES ENCADRANTS ET DIRIGEANTS DES EA
Actions	<ul style="list-style-type: none">• Création d'une formation inscrite au RNCP « Être encadrant en EA »• Sensibiliser les encadrants d'EA aux nouveaux handicaps• Renforcer les compétences managériales du dirigeant d'EA



RÉALISATION SUR LES TERRITOIRES



FORMATIONS « ENCADRANTS DE PROXIMITÉ

51 stagiaires / 168 heures de formation / 1764 heures stagiaires



FORMATIONS « ENCADRANTS DE PROXIMITÉ

5 AXES DE TRAVAIL ET 18 ACTIONS

Axe	4 - ACCOMPAGNER LES EA DANS LEUR DÉVELOPPEMENT
Actions	<ul style="list-style-type: none">• Observatoire des métiers et compétences• Veille stratégique et juridique à dimension nationale et européenne• Favoriser, dans la commande publique, le recours aux achats responsables• Encourager les EA à intégrer une démarche RSE• Accompagner le Dév Eco et stratégique des EA



RÉALISATION SUR LES TERRITOIRES



DEUXIÈME SALON HANDIMARKET

Mettre en lien les EA et ESAT avec les acheteurs publics et privés

DLA (DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT)

Etude sur la reprise/transmission d'EA et/ou d'Entreprise d'Insertion



MOBILISATION HANDIMARKET 2018

Partenaires : Adaptea, GIE les Ateliers de Bourgogne, association FQP

Mobilisation des acteurs locaux pour organiser en 2018 un salon HANDIMARKET



CONVENTION UNEA - DIRECCTE OCCITANIE

Partenaire : DIRECCTE Occitanie

Partenariat pour le développement responsable et performant des entreprises adaptées en Occitanie



RSEA

14 entreprises pour la mise en œuvre d'une démarche RSE

5 AXES DE TRAVAIL ET 18 ACTIONS

Axe	5 - DYNAMISER LES INITIATIVES TERRITORIALES EN FAVEUR DE L'INCLUSION DES TH
Actions	<ul style="list-style-type: none">• Favoriser la reconnaissance / valoriser le secteur adapté• Accompagner les innovations / bonnes pratiques territoriales et favoriser leur essaimage• Coordination et communication du projet PIA



RÉALISATION SUR LES TERRITOIRES

L'ORGANISATION DE L'UNEA



Erwan PITOIS
Vice-président



L'ÉQUIPE - SIÈGE



DIRECTEUR GÉNÉRAL

**SÉBASTIEN
CITERNE**



DIRECTEUR DES
OPÉRATIONS

**FABRICE
BLAIS**



ASSISTANTE DE
DIRECTION

**MADALENA
MOUTURIER**



COORDONNATEUR
PIA

**FRANCK
BERNARD**



RESPONSABLE DES
PARTENARIATS ET
FILIÈRES MÉTIERS
PÉNÉLOPE GUY

UNEA GRANDES RÉGIONS LE BINÔME DÉLÉGUÉ RÉGIONAL - CHARGÉ DE MISSION

22 DÉLÉGUÉS
RÉGIONAUX



7 CHARGÉS DE
MISSION EN RÉGION

ARRIVÉS EN
SEPTEMBRE
2017

UNEA GRANDES RÉGIONS

LE BINÔME DÉLÉGUÉ RÉGIONAL – CHARGÉ DE MISSION

Le délégué régional est le représentant de l'UNEA dans sa région.

Le chargé de mission, en soutien au(x) délégué(s) régional(aux), est avant tout un animateur de réseau et un facilitateur.

Il est un lien direct entre les adhérents de sa région et l'UNEA.

Il est nommé par le président de l'UNEA.

Interlocuteur privilégié de la DIRECCTE, il représente les Entreprises Adaptées aux commissions représentatives régionales CREFOP et PRITH

.../....

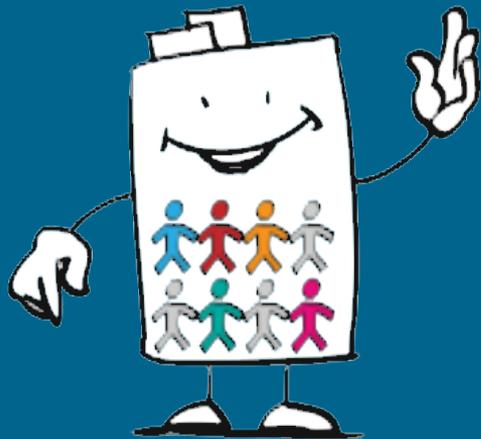
Il est rattaché hiérarchiquement au directeur opérationnel de l'UNEA.

Il fédère l'ensemble des réseaux concernés par les projets et actions développés par l'UNEA sur son territoire.

Il participe à la conception de plans d'actions opérationnels de la politique régionale de l'UNEA et en assure leur mise en oeuvre

UNEA GRANDES RÉGIONS

BILAN DE LA PÉRIODE SEPTEMBRE-DÉCEMBRE 2017



PLUS DE 30% ENTREPRISES
ADAPTÉES VISITÉES
INDIVUELLEMENT

EN MOYENNE 350
PARTICIPANTS AUX
JOURNÉES RÉGIONALES

3 CHAMPS D'ACTION
PRIORITAIRES
IDENTIFIÉS

EMPLOI &
FORMATION

DÉVL.
ÉCONOMIQUE

DÉVL. DES
RÉSEAUX
D'ACTION

UNEA GRANDES RÉGIONS

BILAN DE LA PÉRIODE SEPTEMBRE-DÉCEMBRE 2017

Plus de **130 000 km** parcourus..



L'ACADÉMIE



1400 heures de formation dispensées

6100 heures stagiaires

181 sessions

958 stagiaires

NOS PARTENAIRES FORMATION

APCI
DÉVELOPPEMENT

IFG

SCOP
CO-SAVOIRS

CLPS

**ACTIVITÉ DE
L'ACADÉMIE
STABLE**

**FORMATIONS
MAJORITAIREMENT
DISPENSÉES EN RÉGION
(BRETAGNE, EN AUVERGNE-RHÔNE-
ALPES, GUADELOUPE, ETC.)**

**FORMATIONS RSEA ET
GPEC DISPENSÉES EN
INTRA**

PARTENARIATS & INTERNATIONAL



Manuel BONNET
Membre du bureau
Chargé des partenariats, des
filiales et de l'international



PARTENARIATS

DES NOUVEAUX
PARTENAIRES AVEC
DES PROJETS
CONCRETS

UNE NOUVELLE
RESPONSABLE DES
PARTENARIATS ET
FILIÈRES MÉTIERS

INTERNATIONAL



2017 International Disability Employment Forum

| 2017 국제장애고용포럼 09.05 - 07 |



Focus sur le PLF 2018

UN PLF 2018 EN TROMPE L'OEIL

Un préambule du PLF qui prévoyait **+1000 AAP** mais avec un budget incohérent !

Nouvelles
modalités de calcul
au 1^{er} juillet 2018
Baisse de l'AAP de
3,7 %

AAP

338,47 M€ au lieu
de 346,47 M€
nécessaire

- 8M€

Subvention
Spécifique

33,34 M€ au lieu
de 40,93 M€ en
2017

- 9,3M€

Au lieu de + 17,37 M€

31^{ème} assemblée générale

RAPPORT FINANCIER





Julia BARONE
TRÉSORIÈRE DE L'UNEA



PRÉSENTATION DU COMPTE DE RÉSULTAT

PRODUITS

PRODUITS					
	Compte Comptables	Résultat 2016	Budget	2 017 €	% Budget
Cotisations Adhérents	756100	367 802 €	347 000 €	418 771 €	121%
Subvention DGEFP	742000	90 000 €	90 000 €	90 000 €	100%
Subvention DIRECCTE	742100	133 107 €	100 000 €	118 129 €	118%
Caisse des Dépôts - PIA	743000 - 743620		836 700 €	103 950 €	12%
Partenariats entreprises nationales	743200-310 -320+350	384 019 €	550 000 €	641 369 €	117%
Partenariats Institutionnels	743610		80 000 €	11 000 €	14%
HANDIMARKET (sponsor + inscription + ventes diverses)	707100-708300 713000-741300 742600	23 657 €		75 971 €	
Taxe d'apprentissage	744000	46 599 €	40 000 €	114 663 €	287%
partenariat 10%	743500			27 482 €	
Mécénat de compétences	743630			124 401 €	

PRODUITS

PRODUITS					
	Compte Comptables	Résultat 2016	Budget	2 017 €	% Budget
Vente formations	706600	321 181 €	345 000 €	185 400 €	54%
Congrès	741200 + 756200	57 583 €	70 000 €	17 333 €	25%
Refacturation EUCIE à faire	708820			21 854 €	
Subvention salariale	740000			5 820 €	
Ventes Diverses	706603-706800 -706810- 756200 758000	2 647 €	3 000 €	8 087 €	270%
Total		1 426 595 €	2 461 700 €	1 964 230 €	
Produits Financiers	760000 à 791000	5 962 €	7 500 €	15 949 €	213%
Total Produits		1 432 557 €	2 469 200 €	1 980 179 €	80%

FRAIS DE FONCTIONNEMENT

FRAIS DE FONCTIONNEMENT					
	Compte Comptables	Résultat 2016	Budget	2 017 €	% Budget
Loyer + entretien + charges + taxe	613 - 614 - 615 (sauf	56 361 €	143 000 €	92 482 €	65%
Energie et fluides	606100	725 €	1 150 €	2 118 €	184%
Sécurité – Vêtements de travail - Petit matériel	606300	506 €	2 000 €	3 451 €	173%
Fournitures administratives et photocopies	606300+606400+606450	2 082 €	9 950 €	3 601 €	36%
Maintenance et déploiement informatique	615000	9 779 €	17 000 €	11 445 €	67%
Assurance	616	2 871 €	4 300 €	3 647 €	85%
Etudes et recherches	617			15 000 €	
Documentation et frais de séminaire	618	4 608 €	9 750 €	9 330 €	96%
Personnel Extérieur (mécénat)	621			124 401 €	
Honoraires	622	131 121 €	128 000 €	310 344 €	242%

FRAIS DE FONCTIONNEMENT

FRAIS DE FONCTIONNEMENT					
	Compte Comptables	Résultat 2016	Budget	2 017 €	% Budget
Publication publicité annonces	623	3 850 €	9 900 €	52 043 €	526%
Transport de biens	624	5 294 €	5 800 €	9 465 €	163%
Déplacement, mission, réception	625	100 911 €	218 500 €	158 461 €	73%
Affranchissement -Téléphone/fax/internet	626	8 606 €	15 550 €	11 329 €	73%
Services bancaires	627	454 €	1 800 €	586 €	33%
Dotation aux amortissements	675 -681	19 449 €	18 550 €	37 215 €	201%
Charges diverses	658 à 672	22 €	- €	1 143 €	
Provision pour risques et Charges	687			20 000 €	
Taxe foncière + CFE + Régul TVA ND	635	13 369 €		49 368 €	
Impôts sur les sociétés	695	23 987 €	3 260 €	40 046 €	1228%
Total Frais de Fonctionnement		383 995 €	588 510 €	955 474 €	162%

SALAIRES ET CHARGES



FRAIS DE SALAIRES

	Compte Comptables	Résultat 2016	Budget	2 017 €	% Budget
Salaires	641	339 403 €	558 100 €	415 194 €	74%
Charges sociales	645	147 104 €	251 200 €	177 128 €	71%
Médecine du travail, CE, TR, Autres	647 - 648	6 060 €	9 130 €	9 346 €	102%
Taxe sur les salaires + formation continue + foncière	631	20 710 €	40 300 €	23 497 €	58%
Total Frais de Salaires		513 277 €	858 730 €	625 166 €	73%

CHARGES LIÉES AUX PROJETS

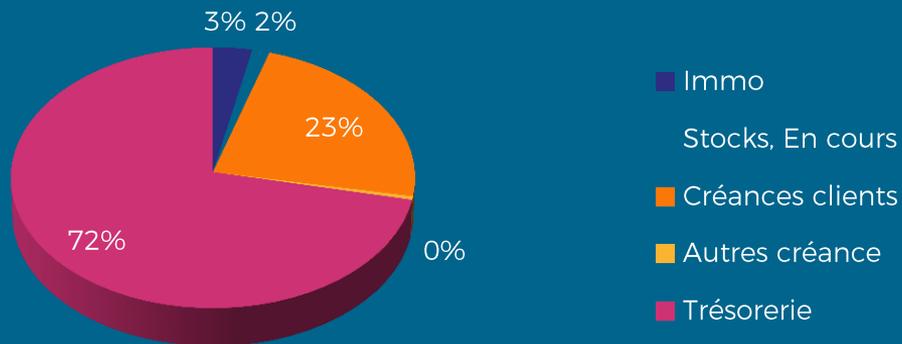
FRAIS LIÉS AUX PROJETS					
	Compte Comptables	Résultat 2016	Budget	2 017 €	% Budget
Académie formations	604610	300 380 €	216 000 €	257 029 €	119%
PIA - Prestataires Externes			439 900 €		0%
RSEA - Conférence - Salon			15 000 €		0%
Filières	604008	8 497 €	27 000 €	6 817 €	25%
Congrès	604200	52 639 €	70 000 €	47 601 €	68%
La UNE	604603	18 078 €	25 000 €	19 359 €	77%
Lobbying + com diverse	604000	69 387 €	72 000 €	91 049 €	126%
Projet Utopreneurs avec FEI		15 360 €	20 000 €	- €	0%
Projet SAAH	604017			16 044 €	
Projet ADEC	604015	76 962 €	90 000 €	34 953 €	39%
Total Frais liés au projets		541 303 €	974 900 €	472 852 €	49%

RÉSULTATS

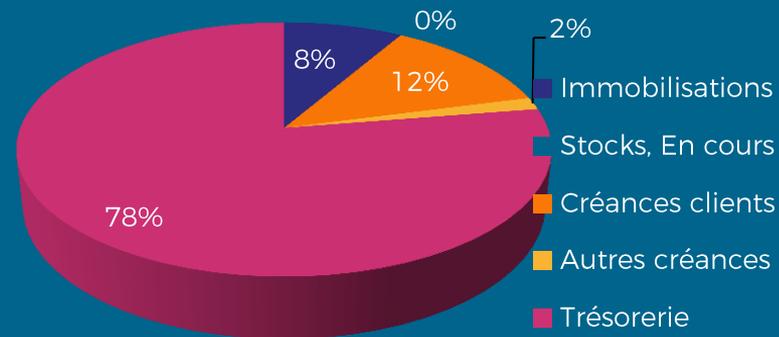
Total Produits		1 432 557 €	2 469 200 €	1 980 179 €	80%
Total charges		1 438 575 €	2 422 140 €	2 053 492 €	85%
Résultats		- 6 018 €	47 060 € -	73 313 €	

PRÉSENTATION DU BILAN

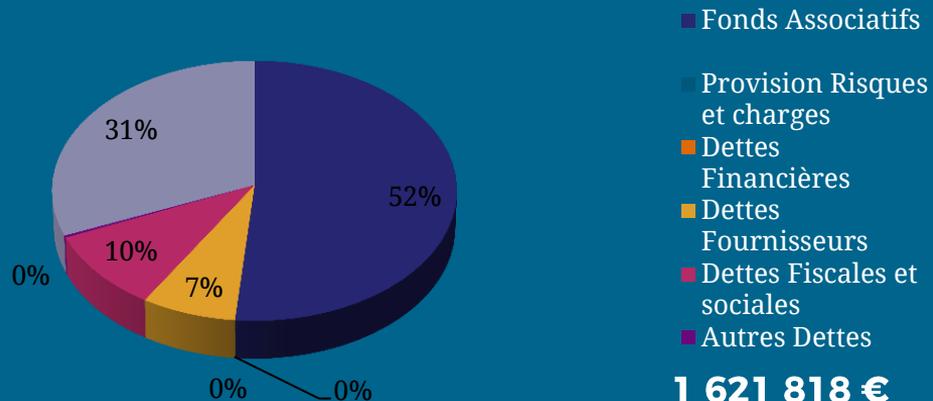
Structure de l'actif 2016



structure de l'actif 2017



Structure du Passif 2016



1 621 818 €

structuration du passif

2017



2 335 119 €

ACTIF DU BILAN - SYNTHÈSE

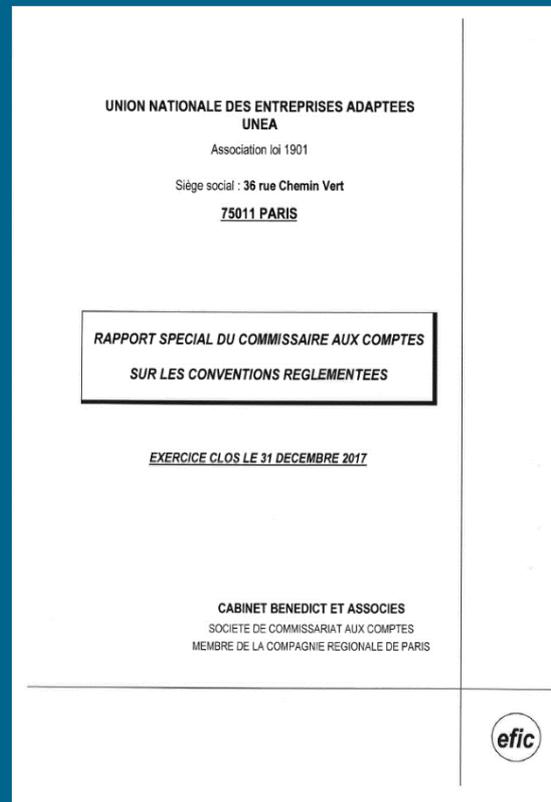
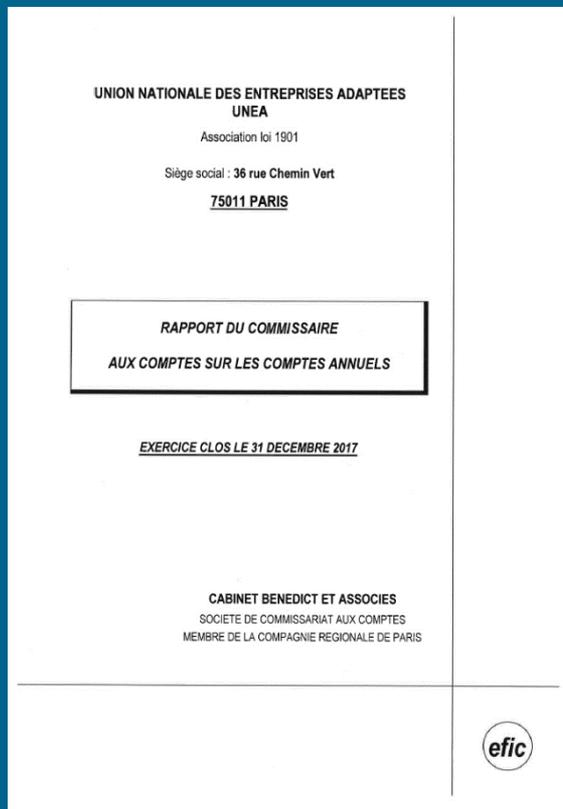
	2016	2017	Evolution
Immobilisations	52 858 €	197 930 €	274%
Stocks, En cours	23 657 €	- €	-100%
Créances clients	377 191 €	291 148 €	-23%
Autres créances	6 907 €	36 503 €	428%
Trésorerie	1 161 205 €	1 809 538 €	56%
Total de l'Actif	1 621 818 €	2 335 119 €	44%

La forte augmentation des autres créances (en %) correspond à la TVA due sur les ventes de décembre

PASSIF DU BILAN - SYNTHÈSE

	2016	2017	Evolution
Fonds Associatifs	835 002 €	761 689 €	-9%
Provision Risques et charges	- €	20 000 €	
Dettes Financières	- €		
Dettes Fournisseurs	117 617 €	182 105 €	55%
Dettes Fiscales et sociales	157 862 €	178 744 €	13%
Autres Dettes	4 306 €	6 778 €	57%
PCA	507 031 €	1 185 803 €	134%
Total du passif	1 621 818 €	2 335 119 €	44%

LECTURE DES RAPPORTS DU COMMISSAIRE AUX COMPTES



31^{ème} assemblée générale

PROPOSITIONS DE RÉSOLUTIONS





31^{ème} assemblée générale

PROPOSITIONS DE RÉOLUTION N°1

Après lecture du rapport moral
du Président, l'Assemblée
Générale approuve celui-ci



31^{ème} assemblée générale

PROPOSITIONS DE RÉSOLUTION N°2

Après lecture des rapports financier et du Commissaire aux comptes sur les comptes annuels 2017, l'Assemblée Générale approuve les comptes sur l'exercice clos au 31 décembre 2017



31^{ème} assemblée générale

PROPOSITIONS DE RÉSOLUTION N°3

L'Assemblée Générale affecte le résultat négatif de l'exercice 2017 s'élevant à 73 313€ au compte
« Fonds légal Associatif »
(= Autres réserves)



31^{ème} assemblée générale

PROPOSITIONS DE RÉSOLUTION N°4

Après lecture du rapport spécial du Commissaire aux comptes, l'Assemblée Générale approuve le rapport spécial ne faisant pas état de convention réglementée visée à l'article R.612-7 du code du commerce contenu dans ce rapport.



31^{ème} assemblée générale

PROPOSITIONS DE RÉOLUTION N°5

L'Assemblée Générale donne Quitus au Trésorier, au Président et aux Administrateurs pour leur gestion de l'exercice clos au 31 décembre 2017

The background features several colorful speech bubbles in shades of orange, purple, pink, and yellow. On the left side, there is a network diagram with various icons connected by lines, including a smartphone, a bar chart, a group of people, a person with a cane, gears, and a magnifying glass. The background also includes a cluster of white flowers with yellow centers.

RÉSULTATS DE LA CONCERTATION



Cyril GAYSSOT
Vice-président



31^{ème} assemblée générale renouvellement du CONSEIL D'ADMINISTRATION



31^{ème} assemblée générale renouvellement du

CONSEIL D'ADMINISTRATION

BLOMBO
Joseph

AGIPSAH (DOM)

BODET
Guillaume

ADIS SERVICE (AURA)

BOICHARD
Florence

IDEA NOUVELLE AQUITAINE

COUTHIER
Sylvain

ATF GAIA (Ile de France)

DUPIC
Sylvain

PROMUT (BFC)

LECOQ
Pascale

ACVO (Hauts de France)

PELLERIN
Delphine

MAINE ATELIERS (Pays de
la Loire)

PITTOIS
Erwan

SERVICEA (Bretagne)

RAYNAUD
Sébastien

RECYCLEA (AURA)

WIDAWSKI
Serge

APF siège



31^{ème} assemblée générale renouvellement du

CONSEIL D'ADMINISTRATION

L'URNE SE SITUE À LA SORTIE DE LA
SALLE

VOUS DEVEZ RAYER AU MOINS DEUX
NOMS



PAUSE

31^{ème} assemblée générale
renouvellement du

CONSEIL D'ADMINISTRATION

RÉSULTATS DE L'ÉLECTION



renouvellement du CONSEIL D'ADMINISTRATION

RÉSULTATS DE L'ÉLECTION

VOTANTS



EXPRIMÉS



BLANCS ET NULS



renouvellement du

CONSEIL D'ADMINISTRATION

RÉSULTATS DE L'ÉLECTION

BLOMBO

Joseph

AGIPSAH (DOM)

ÉLU

BODET

Guillaume

ADIS SERVICE (AURA)

BOICHARD

Florence

IDEA NOUVELLE AQUITAINE

COUTHIER

Sylvain

ATF GAIA (Ile de France)

ÉLU

DUPIC

Sylvain

PROMUT (BFC)

ÉLU

LECOQ

Pascale

ACVO (Hauts de France)

ÉLU

PELLERIN

Delphine

MAINE ATELIERS (Pays de la Loire)

ÉLU

PITTOIS

Erwan

SERVICEA (Bretagne)

ÉLU

RAYNAUD

Sébastien

RECYCLEA (AURA)

ÉLU

WIDAWSKI

Serge

APF siège

ÉLU



PAUSE



31^{ème} assemblée générale renouvellement du

CONSEIL D'ADMINISTRATION

RÉSULTATS DE L'ÉLECTION DU PRÉSIDENT



unea

Union Nationale
des Entreprises Adaptées

31^{ème} assemblée générale

13 juin 2018 - les Embiez

unea
Union Nationale
des Entreprises Adaptées