

BOOSTER SA STRATÉGIE D'ENTREPRISE ADAPTÉE

(P.1/2)

ENJEUX

Une formation très concrète qui vous accompagne « **pas à pas** » sous forme d'ateliers interactifs et productifs pour :

- Élaborer un plan d'action
- Clarifier / formuler sa stratégie d'entreprise
- Établir les bases d'un pilotage stratégique
- Élargir le champ des possibles dans sa vision stratégique de dirigeant, manager
- Prendre du recul, progresser, donner une impulsion à soi et à son entreprise

Une formation qui va vous transformer ainsi que la stratégie de votre EA !

OBJECTIFS OPÉRATIONNELS

- Connaître les différentes étapes d'une réflexion stratégique
- Connaître les outils d'une réflexion stratégique
- Être capable d'élaborer un plan d'action stratégique
- Être capable de piloter la stratégie de son EA

PROGRAMME

Vision de l'entreprise / cadre de référence :

- Formuler l'ADN de votre EA
- Liens avec les finalités et les objectifs du récent cadre des EA

Le processus de la réflexion stratégique :

- Pourquoi ? Pour Quoi ? Qui ? Comment ?

Sous forme d'ateliers :

- Analyse de l'environnement (les 4 univers)
- Les outils de l'analyse stratégique (graphique, carte des activités, domaines d'activités stratégiques)
- Les facteurs clés de succès (FCS)
- Conduire un diagnostic de ses activités
- La dynamique du portefeuille sous simulateur Excel
- Etablir le diagnostic, formuler le plan d'action

Mise sous pilotage du plan d'action :

- Rôle du manager dans le processus d'analyse et de développement
- Outils Excel de pilotage stratégique
- Bases du pilotage opérationnel des ressources humaines et du financier

PUBLIC

Dirigeants, direction, cadres et fonctions support d'entreprises adaptées

PRÉREQUIS

Absence de prérequis

DURÉE

42 heures, soit 6 jours (3 X 2 jours)

NOMBRE DE PARTICIPANTS

8 minimum / 12 maximum

BOOSTER SA STRATÉGIE D'ENTREPRISE ADAPTÉE (P.2/2)

MODALITÉS D'ACCÈS

 Cette formation peut être effectuée en **inter** et en **intra-entreprise**. Elle est réalisable en **100% présentiel**, **100% distanciel** et en **format hybride** (en inter : la modalité est imposée selon la programmation de(s) session(s))

Nous entendons par distanciel, des possibilités **synchrones** (tout se passe en même temps pour tous les stagiaires) et **asynchrones** (les stagiaires ne sont pas tous en même temps en formation)
Nous entendons par **hybride**, un mixte du présentiel et du distanciel.

MÉTHODES DISPENSÉES

- Alternance de méthodes expositives, actives, participatives et expérientielles
- Une multiplicité d'ateliers interactifs
- Outils EXCEL, PORTER, PESTEL, CANVAS, ROCE
- Phase préparatoire à la formation
- Travaux d'intersessions pendant la formation
- Travail à partir des données des entreprises adaptées de chaque participant
- Elaboration d'un plan d'action individualisé
- Illustration par des plans stratégiques d'EA

DÉLAIS D'ACCÈS

- En inter-entreprise : en fonction de l'agenda
- En intra-entreprise : nous contacter pour étudier toute demande

MODALITÉS D'ÉVALUATION

- Test d'auto positionnement à l'entrée
- Suivi des apprentissages en cours de formation et remédiation
- Évaluation des acquis en fin de formation

BON À SAVOIR

En intra : la formation peut être adaptée à votre besoin sur la base de ce programme.

TARIFS*

Adhérent UNEA : 2 100 €

Non adhérent UNEA : 3 150 €

*Tarif par personne - non assujetti à la TVA

Seuls 25% de ce tarif reste à votre charge, sans démarche de votre part

ACCESSIBILITÉ

- Formation ouverte à tous
- Besoins d'adaptation pour les personnes en situation de handicap étudiés à la demande



Des questions sur la formation ?

Contactez-nous au 09.67.50.59.71
ou par mail academie@unea.fr

75% du coût de cette formation est pris en charge par le ministère du Travail



MINISTÈRE
DU TRAVAIL,
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION

Liberté
Égalité
Fraternité