

Entreprises adaptées : ROI et gain social en 2025

RYDGE
CONSEIL

unea
Union Nationale
des Entreprises Adaptées



L'éclairage de Nicolas Beaudouin, Associé RYDGE Conseil : "Les Entreprises Adaptées créent plus de valeur qu'elles ne mobilisent de financement public."

En 2024, l'inclusion par l'emploi confirme sa valeur : chaque recrutement d'une personne éloignée du marché du travail génère plus de 13 000 € de gain net pour les finances publiques. Le ROI confirme la solidité du modèle : un salarié en Entreprise Adaptée devient contributif dès SMIC + 7,3 %, alors que la rémunération moyenne est de l'ordre de SMIC + 9 %. Autrement dit, les Entreprises Adaptées créent plus de valeur qu'elles ne mobilisent de finan-

cements publics. Elles démontrent qu'un modèle inclusif peut être performant, durable et créateur d'opportunités. À l'heure où l'État réinterroge la pertinence de ses investissements, notre étude offre un repère clair et objectif pour éclairer les choix publics et mesurer la contribution réelle des Entreprises Adaptées au développement économique et à la cohésion sociale.

Gain social

↗ 13 800€
par ETP par an

C'est la valeur moyenne économisée quand une personne en situation de handicap éloignée de l'emploi rejoint une Entreprise Adaptée à plein temps. En 2022, elle était de 12 310 €.

ROI 2025

↗ 107,6%
Soit -0,3% depuis 2022.

Détails des investissements et recettes pour un salarié rémunéré à 107,6% du Smic

- Aide au poste nette 16 250
- Allègements de charges 5 333
- Autres aides 2 741
- Allocations 0

Investissements de la puissance publique

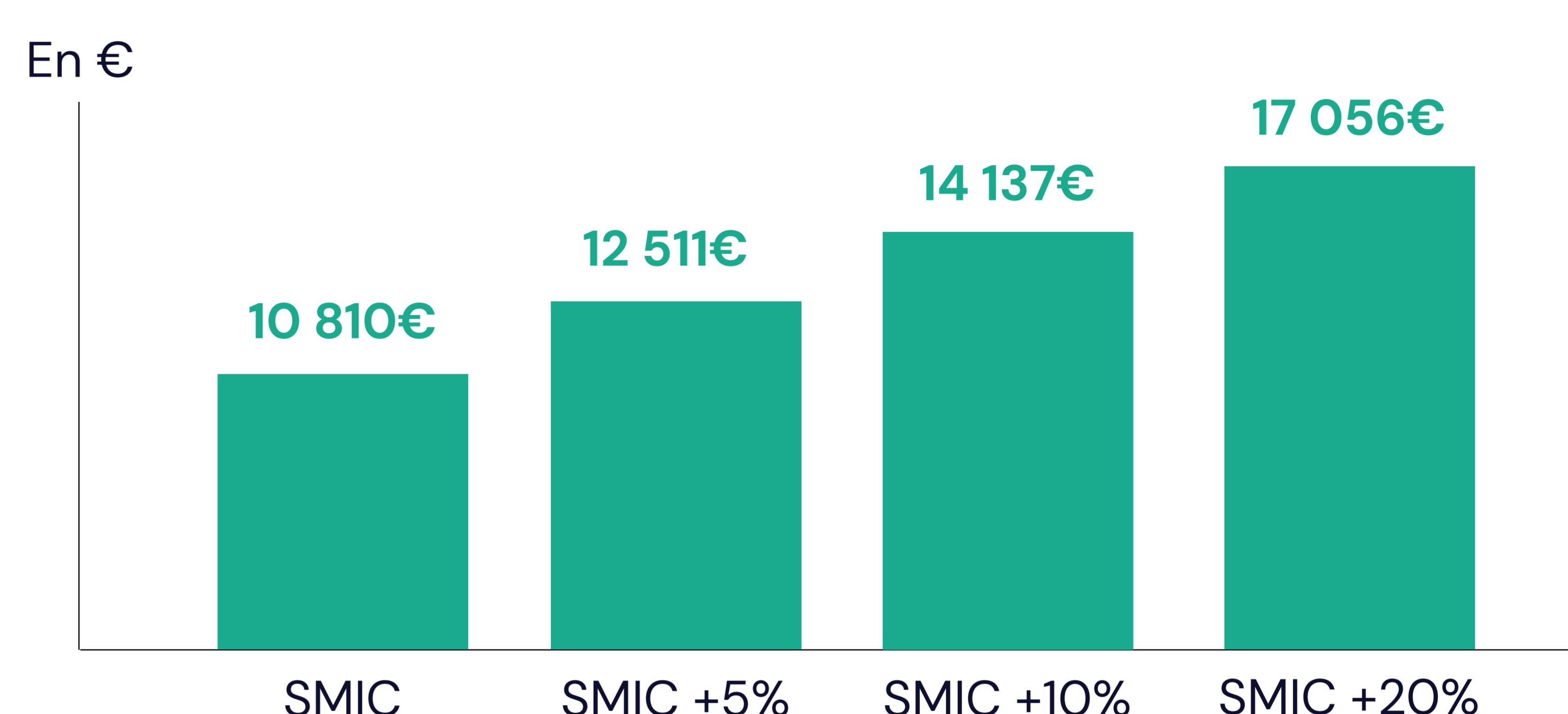
24 324 €

- Charges sociales et fiscales 13 466
- Fiscalité du TH 2 021
- Fiscalité de l'entreprise 6 042
- Impact de l'encadrant 2 795

Recettes sociales et fiscales

24 324 €

Moyenne de gain social par tranche de salaire



L'éclairage de Paméla Bryant (UNEA) : qui les Entreprises Adaptées recrutent-elles aujourd'hui ?

Les Entreprises Adaptées salarient des personnes en situation de handicap souvent exclues du marché du travail traditionnel.

Ces parcours se caractérisent par de longues périodes d'inactivité, un faible niveau de qualification, un recours accru aux minima sociaux et une population plus âgée, avec une part plus importante de salariés de plus de 50 ans.

L'Entreprise Adaptée est une réponse stratégique combinant adaptation des postes, maintien dans l'activité malgré l'évolution de l'état de santé ou du handicap, et développement des compétences par la formation.

Dans une logique de plein emploi, l'enjeu est de proposer la bonne solution au bon moment. Les Entreprises Adaptées constituent un maillon essentiel, en apportant une réponse efficace à des situations complexes. Elles peuvent également être, lorsque la personne le souhaite et que sa situation le permet, une étape sécurisée vers l'emploi en entreprise classique, sans jamais l'imposer.

Détails des investissements vs retours sur investissement de la puissance publique

Retour sur investissement de la puissance publique

- Cotisations salariales et patronales
- Impôts directs et indirects (TVA, CVAE, IS)
- Quote-part de la valeur fiscale et sociale



Investissements de la puissance publique

- Aides aux postes
- Allègements de cotisation patronale
- IJSS
- APL
- Dépenses de santé nettes

NB : Tous les ans, nous mesurons l'impact pour les finances publiques du recrutement au sein d'une Entreprise Adaptée d'un salarié éloigné de l'emploi. A des fins de simplification, nous prenons en compte une personne célibataire sans enfant, dont l'âge est représentatif de celui des salariés des Entreprises Adaptées. Nous calculons ce que nous avons appelé le **GAIN SOCIAL** : c'est le solde moyen pour les finances publiques lorsqu'un salarié passe d'une situation de non-emploi à un emploi en Entreprise Adaptée, entre les recettes fiscales et sociales générées par l'emploi et les dépenses sociales évitées. Nous calculons aussi le niveau de rémunération à partir duquel un salarié en Entreprise Adaptée génère autant de recettes pour les finances publiques que les aides mobilisées pour son emploi : **c'est le ROI**.