

Option : MCR Entreprises adaptées

PILOTER LA STRATEGIE ET LA PERFORMANCE DE SON ENTREPRISE ADAPTEE

Dans un environnement économique de plus en plus concurrentiel, les entreprises adaptées doivent, comme toute entreprise, relever le **défi de la compétitivité**. Actualiser, optimiser et développer ses compétences managériales est une exigence **pour les dirigeants, cadres, et fonctions supports des EA**.

Développer ses activités et répondre à sa mission sociale est une passionnante conjugaison managériale qui nécessite une stratégie spécifique pilotée, animée et pérenne.

OBJECTIF :

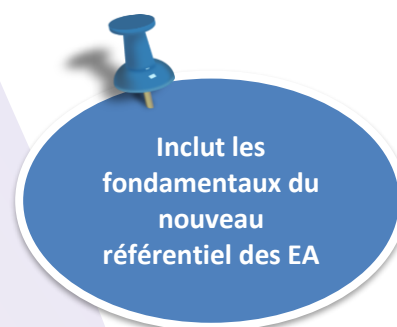
Ce programme permet aux actuels ou futurs responsables d'entreprises adaptées de **développer des compétences managériales spécifiques à ce modèle d'entreprise**, d'optimiser la gestion des moyens, de maîtriser la stratégie et d'améliorer la performance à la fois du manager et de l'entreprise.

FORMATION DIPLOMANTE ET CERTIFIANTE :

- Un Diplôme d'Université (DU) de l'Université de Bordeaux,
- Un certificat RNCP de Niveau I (Bac+5).

À QUI S'ADRESSE CETTE FORMATION :

- Dirigeants / futurs dirigeants d'EA
- Direction salariée / future direction salariée d'EA
- Cadres et fonctions supports stratégiques dans l'entreprise



PRÉREQUIS :

- Être titulaire d'au moins un Bac+3/4 (ou d'un titre de Niveau II équivalent) **et** être un professionnel avec un minimum de 4 ans d'expérience à un poste de Dirigeant ou de Manager. **Où**
- Être titulaire d'un Bac+2 (ou d'un titre de Niveau III équivalent) **et** avoir une expérience professionnelle significative d'au moins 6 ans dans des fonctions de Manager.

Des dérogations pourront être accordées à des candidats ne répondant pas à l'un des deux critères mentionnés ci-dessus en fonction de la qualité de leur dossier.

MAÎTRISE ET APPROFONDISSEMENT DES CONNAISSANCES

- Maîtriser le contexte législatif et réglementaire de l'entreprise adaptée.
- Acquérir les compétences financières pour piloter la performance globale de vos activités
- Élargir votre champ de connaissance managériale et développer votre sens stratégique

UNE FORMATION CO-PILOTEE EN PARTENARIAT PAR

UN PROGRAMME **MODULAIRE** ET **HYBRIDE** QUI ALLIE LE PRESENTIEL ET LES COURS EN LIGNE

			
Mois	SESSIONS EN PRÉSENTIEL	ATELIERS	COURS EN LIGNE
1	Les champs d'action du management S'approprier le métier de manager	1 : Culture de l'entreprise adaptée État des lieux et prospective	Économie d'entreprise OL 49
2	Communication et leadership - Se comporter en manager d'une entreprise adaptée		Introduction à la finance d'entreprise OL11
3	Intégrer les orientations stratégiques et la démarche marketing		
4	Plan de progrès 1 - Piloter dans le changement		
5	La gestion économique de l'entreprise adaptée Diagnostic financier		Organisation des processus OL16
6	La performance économique de l'entreprise adaptée	2 : Finance et gestion - Leviers de performance en entreprise adaptée	
7	Les outils de pilotage Piloter et contrôler l'activité		
8	Plan de progrès 2 - Savoir conduire un projet		
9	Le processus RH - Participer au processus RH d'une entreprise adaptée	3 : GPEC en entreprise adaptée Démarche et outils	Gestion des achats OL26
10	Négociation et animation d'équipe - Savoir négocier et gérer les relations sociales de son entreprise adaptée		
11	Plan de progrès 3 - Savoir présenter son Plan de progrès		
14	Soutenir son Plan de progrès		

➔ CONTENU : ACQUISITION DE COMPETENCES

- Acquérir les compétences du Manager d'aujourd'hui en EA
- Développer l'impact positif auprès de vos équipes et des différents acteurs de l'entreprise adaptée,
- Développer une analyse écosystémique pour accroître ou pérenniser l'entreprise et ses activités,
- Conduire les dialogues avec les principales fonctions de l'entreprise adaptée et ses parties prenantes en ayant compris leur logique et leurs propres outils,
- Faire le diagnostic global d'une situation,
- Identifier les enjeux prioritaires compte tenu du contexte stratégique de l'entreprise adaptée ou de l'activité concernée,
- Expérimenter une méthode permettant de synthétiser et objectiver les informations utiles à la prise de décision,
- Optimiser le fonctionnement des interfaces entre une activité ou un service et les systèmes de l'entreprise,
- Manager les équipes autour de plans d'actions sélectionnés, expliqués et jalonnés dans le temps,
- Établir une corrélation étroite entre les actions et le contexte global de l'entreprise adaptée,
- Contribuer à sécuriser la mise en œuvre des décisions stratégiques de l'équipe dirigeante.

→ METHODE : Plan de Progrès de l'entreprise adaptée / d'une activité

- Conduire une étude, un diagnostic, une expérimentation, un projet, un changement au sein de son entreprise adaptée ou de son activité :
 - Identifier la problématique et initialiser un Plan de progrès,
 - Développer un Plan de progrès (objectifs, actions, moyens) et premiers résultats,
 - Confronter théorie et mise en pratique tout au long de la formation
- Présenter son plan de progrès devant un jury pour l'évaluation.

→ Un homme-clef, l'Animateur pilote de la formation :

- Suivi personnalisé en session (3 ateliers),
- Suivi à distance (e-mail, téléphone, visioconférences).

VOUS ETES INTERESSÉS ? LES INFOS UTILES ICI :

→ PERIODE DE FORMATION

- Durée : **11 mois** – 33 jours de formation
 - 27 jours en présentiel,
 - 6 jours en distanciel
- Une session par an, prochain démarrage en **juin 2019**.

→ INSCRIPTION

- Sur www.unea.fr rubrique formation EA
- **IFG Exécutive Education** se réserve le droit d'un entretien complémentaire
- Jury de sélection,
- Admission définitive.

→ EVALUATION

- Contrôle continu En ligne (Quiz)
- Notes obtenues aux ateliers du Plan de progrès,
- Soutenance orale du Plan de progrès, Assiduité.

→ TARIF 2019

- ADHERENTS UNEA : 9 900 euros net de taxe
- NON ADHERENT : 14 850 euros net de taxe
- Code CPF : 247939

RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTION :

Yoann PIPLIN : 06 73 76 48 75 / ypiplin@unea.fr

Alexandra GIMONDI : 09 67 50 59 71 / agimondi@unea.fr

PROCHAINEMENT : Rendez-vous sur le site www.unea.fr pour connaître les prochaines dates.

LIEUX DE LA FORMATION :

Immersion dans des entreprises, des entreprises adaptées et les locaux de l'UNEA

36, rue du Chemin Vert – (5ème étage)

75011 PARIS