

## FORMATION MANAGER DES ENTREPRISES ET DES ORGANISATIONS

### Option : MCR Entreprises adaptées

#### PILOTER LA STRATEGIE ET LA PERFORMANCE DE SON ENTREPRISE ADAPTEE

Dans un environnement économique de plus en plus concurrentiel, les entreprises adaptées doivent, comme toute entreprise, relever le **défi de la compétitivité**. Actualiser, optimiser et développer ses compétences managériales est une exigence **pour les dirigeants, cadres, et fonctions supports des EA**.

Développer ses activités et répondre à sa mission sociale est une passionnante conjugaison managériale qui nécessite une stratégie spécifique pilotée, animée et pérenne.

#### OBJECTIF :

Ce programme permet aux actuels ou futurs responsables d'entreprises adaptées de **développer des compétences managériales spécifiques à ce modèle d'entreprise**, d'optimiser la gestion des moyens, de maîtriser la stratégie et d'améliorer la performance à la fois du manager et de l'entreprise.

#### FORMATION DIPLOMANTE ET CERTIFIANTE :

- Un Diplôme Universitaire (DU) de l'IAE de Corse
- Un certificat RNCP de Niveau I (Bac+5)

#### À QUI S'ADRESSE CETTE FORMATION :

- Dirigeants / futurs dirigeants d'EA
- Direction salariée / future direction salariée d'EA
- Cadres et fonctions supports stratégiques dans l'entreprise



Inclut les  
fondamentaux du  
nouveau  
référentiel des EA

#### PRÉREQUIS :

- Être titulaire d'au moins un Bac+3/4 (ou d'un titre de Niveau II équivalent) **et** être un professionnel avec un minimum de 4 ans d'expérience à un poste de Dirigeant ou de Manager. **Où**
- Être titulaire d'un Bac+2 (ou d'un titre de Niveau III équivalent) **et** avoir une expérience professionnelle significative d'au moins 6 ans dans des fonctions de Manager.

Des dérogations pourront être accordées à des candidats ne répondant pas à l'un des deux critères mentionnés ci-dessus en fonction de la qualité de leur dossier.

#### MAITRISE ET APPROFONDISSEMENT DES CONNAISSANCES

- Maîtriser le contexte législatif et réglementaire de l'entreprise adaptée.
- Acquérir les compétences financières pour piloter la performance globale de vos activités
- Élargir votre champ de connaissance managériale et développer votre sens stratégique

#### UNE FORMATION CO-PILOTEE EN PARTENARIAT PAR

## UN PROGRAMME MODULAIRE ET HYBRIDE QUI ALLIE LE PRÉSENTIEL ET LES COURS EN LIGNE

Mois	SESSIONS EN PRÉSENTIEL	ATELIERS	COURS EN LIGNE
1	Les champs d'action du management S'approprier le métier de manager	1 : Culture de l'entreprise adaptée Etat des lieux et prospective	Économie d'entreprise OL 49
2	Communication et leadership - Se comporter en manager d'une entreprise adaptée		Introduction à la finance d'entreprise OL11
3	Intégrer les orientations stratégiques et la démarche marketing		
4	<b>Plan de progrès 1 - Piloter dans le changement</b>		
5	La gestion économique de l'entreprise adaptée Diagnostic financier		Organisation des processus OL16
6	La performance économique de l'entreprise adaptée	2 : Finance et gestion - Leviers de performance en entreprise adaptée	
7	Les outils de pilotage Piloter et contrôler l'activité		
8	<b>Plan de progrès 2 - Savoir conduire un projet</b>		
9	Le processus RH - Participer au processus RH d'une entreprise adaptée	3 : GPEC en entreprise adaptée Démarche et outils	Gestion des achats OL26
10	Négociation et animation d'équipe - Savoir négocier et gérer les relations sociales de son entreprise adaptée		
11	<b>Plan de progrès 3 - Savoir présenter son Plan de progrès</b>		
14	Soutenir son Plan de progrès		

### → CONTENU : ACQUISITION DE COMPÉTENCES

- Acquérir les compétences du Manager d'aujourd'hui en EA
- Développer l'impact positif auprès de vos équipes et des différents acteurs de l'entreprise adaptée,
- Développer une analyse écosystémique pour accroître ou pérenniser l'entreprise et ses activités,
- Conduire les dialogues avec les principales fonctions de l'entreprise adaptée et ses parties prenantes en ayant compris leur logique et leurs propres outils,
- Faire le diagnostic global d'une situation,
- Identifier les enjeux prioritaires compte tenu du contexte stratégique de l'entreprise adaptée ou de l'activité concernée,
- Expérimenter une méthode permettant de synthétiser et objectiver les informations utiles à la prise de décision,
- Optimiser le fonctionnement des interfaces entre une activité ou un service et les systèmes de l'entreprise,
- Manager les équipes autour de plans d'actions sélectionnés, expliqués et jalonnés dans le temps,
- Établir une corrélation étroite entre les actions et le contexte global de l'entreprise adaptée,
- Contribuer à sécuriser la mise en œuvre des décisions stratégiques de l'équipe dirigeante.

## → METHODE : Plan de Progrès de l'entreprise adaptée / d'une activité

- Conduire une étude, un diagnostic, une expérimentation, un projet, un changement au sein de son entreprise adaptée ou de son activité :
  - Identifier la problématique et initialiser un Plan de progrès,
  - Développer un Plan de progrès (objectifs, actions, moyens) et premiers résultats,
  - Confronter théorie et mise en pratique tout au long de la formation
- Présenter son plan de progrès devant un jury pour l'évaluation.

## → Un homme-clef, l'Animateur pilote de la formation :

- Suivi personnalisé en session (3 ateliers),
- Suivi à distance (e-mail, téléphone, visioconférences).

## VOUS ETES INTERESSÉS ? LES INFOS UTILES ICI :

### → PERIODE DE FORMATION

- Durée : **11 mois** – 33 jours de formation
  - 27 jours en présentiel,
  - 6 jours en distanciel
- Une session par an, prochain démarrage en **juin 2020**.

### → INSCRIPTION

- Sur [www.unea.fr](http://www.unea.fr) rubrique formation EA
- **IFG Exécutive Education** se réserve le droit d'un entretien complémentaire
- Jury de sélection,
- Admission définitive.

### → EVALUATION

- Contrôle continu En ligne (Quiz)
- Notes obtenues aux ateliers du Plan de progrès,
- Soutenance orale du Plan de progrès, Assiduité.

### → TARIF 2020

- ADHERENTS UNEA : 9 900 euros net de taxe
- NON ADHERENT : 14 850 euros net de taxe
- Code CPF : 247939

### RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTION :

Yoann PIPLIN : 06 73 76 48 75 / [ypiplin@unea.fr](mailto:ypiplin@unea.fr)

Alexandra GIMONDI : 09 67 50 59 71 / [agimondi@unea.fr](mailto:agimondi@unea.fr)

PROCHAINEMENT : Rendez-vous sur le site [www.unea.fr](http://www.unea.fr) pour connaître les prochaines dates

### LIEUX DE LA FORMATION :

Immersion dans des entreprises, des entreprises adaptées et les locaux de l'UNEA

153 avenue Jean Lolive

93500 PANTIN